ÍNDICE GENERAL

Presentación a la segunda edición VII
Agradecimientos IX

Capítulo Primero

CONCEPTOS FUNDAMENTALES

§ 1. Introducción 1
§ 2. Nueva gestión pública 3
a) Características 3
b) Aplicación de la nueva gestión pública en Latinoamérica 6
c) Gestión por resultados 8
§ 3. Gobernanza 11
§ 4. Buena administración 15
§ 5. Sector público 20
§ 6. Presupuesto público 22
a) Características y técnicas presupuestarias 22
b) Ciclo presupuestario 29
c) Gasto público y derechos fundamentales 31

Capítulo II

EL CONTROL PÚBLICO

§ 7. Introducción 37

§ 8. Clasificaciones 38
a) De convencionalidad y de constitucionalidad 38
b) Administrativo, legislativo y judicial 43
c) Previo, preventivo, concomitante y posterior 44
d) Jerárquico y de tutela 47
e) De oficio y a instancia de parte 47
f) De legitimidad y de oportunidad 48
g) Especializado y genérico 48
h) De cumplimiento, financiero-contable, de gestión 49
i) Interno y externo 49
§ 9. Figuras y técnicas del control público 49
a) Vigilancia 50
b) Autorización 50
c) Aprobación 50
d) Suspensión 51
e) Recursos y reclamos 51
f) Intervención administrativa 51
g) Observación legal 52
h) Inspección 53
i) Monitoreo 53
j) Evaluación 53
k) Auditoría 54
§ 10. Controles interno y externo 54
§ 11. La auditoría 57
§ 12. "Compliance" 61
§ 13. Mitos y principios del control público 67
a) Los mitos 68
b) Principios y requisitos del control actual 71
1) Eficiente 71
2) Eficaz 71
3) Transparente 72
4) Ejercido con integridad 72
5) Independiente y objetivo 72
6) Constructivo y educativo 72
7) Comprensivo de la realidad y las circunstancias sociales, económicas, culturales que rodean al sujeto, al ámbito y al objeto del control 73
8) Oportuno 73
9) Idoneidad y profesionalización de quien controla 74

§ 14. Entidades fiscalizadoras superiores 75
a) Organizaciones internacionales 75
b) Modelos de entidades fiscalizadoras superiores 77
§ 15. Control y funciones jurisdiccionales 80
a) Reconocimiento de actividades jurisdiccionales 81
b) Ejemplos de entidades fiscalizadoras superiores con facultades jurisdiccionales 84
1) El sistema francés 84
2) Iberoamérica 87

Capítulo III

CONTROL PÚBLICO E INTEGRIDAD

§ 16. Integridad 93
a) Introducción 93
b) La gestión de riesgos 98
§ 17. Integridad y riesgos en documentos de la OCDE 103
a) Acciones para la integridad 103
b) Los riesgos de integridad 106
c) Los indicadores de integridad 109
§ 18. Integridad y riesgos en las normas COSO 111
§ 19. La rendición de cuentas 115
a) "Accountability" 115
b) Rendición de cuentas y competencias de las entidades fiscalizadoras superiores 118
c) Rendición de cuentas en el marco de la ley 24.156 .. 123
§ 20. Transparencia de los entes de control 125
a) La información del control 125
b) Integridad 126
c) Idoneidad 129
§ 21. Independencia 130
a) Imparcialidad, objetividad y neutralidad 131
b) La independencia en documentos internacionales .. 133
§ 22. Inteligencia artificial: desafíos en materia de transparencia e integridad 135
a) Introducción 136

b) Regulaciones internacionales 137
c) Gobernanza de la inteligencia artificial 143
d) Inteligencia artificial, sector público y desafíos del control 145

Capítulo IV

CONTROLES INTERNO Y EXTERNO

§ 23. El sistema anterior a la ley 24.156 155
§ 24. La administración financiera 157
§ 25. El control interno del Poder Ejecutivo nacional 160
a) El sistema de control interno 160
b) Competencias de la Sigen 163
c) Sistema de precios testigos 166
d) Universo de control 168
§ 26. Unidades de auditoría interna 173
§ 27. Sistema de control externo 176
§ 28. La Auditoría General de la Nación 178
a) Ubicación institucional 178
b) Competencias 181
c) La cuenta de percepción e inversión 186
d) El Colegio de Auditores. Conformación política 189
§ 29. Las competencias de los organismos de control en la ley 27.742 191
§ 30. La responsabilidad administrativo-patrimonial de los funcionarios públicos 193
a) Características 193
b) Síntesis del régimen argentino 196

Capítulo V

OTRAS MANIFESTACIONES DEL CONTROL

§ 31. Introducción 201

§ 32. El defensor del pueblo 201
§ 33. Entes reguladores de servicios públicos 208
§ 34. La abogacía pública 212
a) Actividad consultiva y de control. El dictamen 213
b) El Cuerpo de Abogados del Estado 216
§ 35. Procuración del Tesoro de la Nación 218
§ 36. La Escuela del Cuerpo de Abogados del Estado 222
a) Su creación. La importancia de la formación de los abogados del Estado 222
b) La disolución. El decreto 475/2025 224
§ 37. Organismos de prevención e investigación por hechos o actos de corrupción 226
a) Oficina Anticorrupción 226
b) Procuraduría de Investigaciones Administrativas 228
§ 38. El control social 230
a) Acceso a la información pública 231
b) Participación ciudadana 235
§ 39. Audiencia pública 240

Bibliografía 245